



ব্যবস্থাপনা পরিচালক, ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশন (এসএফডিএফ)
এবং
ভারপ্রাপ্ত সচিব, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ
এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০১৭ - জুন ৩০, ২০১৮

সূচিপত্র

ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশনের কর্মসম্পাদনের সার্বিকচিত্র	২
টপক্রমনিকা.....	৩
সেকশন ১: ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশন (এসএফডিএফ)-এর রূপকল্প (Vision) অভিলক্ষ্য (Mission) কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি	৪
সেকশন ২: ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশনের বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (outcome/impact)	৫
সেকশন ৩: কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ	৬
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (acronyms).....	১১
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থা এবং পরিমাপ পদ্ধতি এর বিবরণ.....	১২
সংযোজনী ৩: কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে অন্য মন্ত্রণালয়/বিভাগ/দপ্তর/সংস্থার উপর নির্ভরশীলতা.....	১৭

ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশনের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র

গত ০৩ বৎসরের প্রধান অর্জনসমূহ নিম্নরূপ:

ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশন পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগের আওতাধীন ১৯৯৪ সালের কোম্পানী আইনের অধীনে প্রতিষ্ঠিত একটি সরকারী মালিকানাধীন প্রতিষ্ঠান। দেশের পল্লী অঞ্চলে বসবাসরত ভূমিহীন, প্রান্তিক চাষী ও ক্ষুদ্র কৃষক পরিবারের আর্থ-সামাজিক অবস্থার উন্নয়ন তথা দারিদ্র্য বিমোচনই এর প্রধান লক্ষ্য। ফাউন্ডেশনের ঋণ কার্যক্রম ফেব্রুয়ারি, ২০০৭ হতে শুরু হয়ে বর্তমানে ৩৬টি জেলার ১১৪টি উপজেলায় পরিচালিত হচ্ছে। ফাউন্ডেশনের আওতায় গত ০৩ বছরে গ্রাম পর্যায়ে ১৯৩০টি কেন্দ্র গঠনের মাধ্যমে ৫৯০০০ নারী/পুরুষকে সদস্যভুক্ত করা হয়। এ সকল সদস্যকে তাঁদের কৃষি উৎপাদন বৃদ্ধি, আত্ম-কর্মসংস্থান ও আয় বৃদ্ধিমূলক কার্যক্রমে এ সময়ে মোট ২৮২.৫৭ কোটি টাকা জামানতবিহীন ক্ষুদ্রঋণ বিতরণ করা হয়। একই সময়ে সাপ্তাহিক কিস্তির মাধ্যমে মোট ২০৮.৮৫ কোটি টাকা ঋণ আদায় করা হয়। আদায়যোগ্য ঋণ আদায়ের হার শতকরা ৯৩.৪৩ ভাগ। সদস্যগণ ঋণ বিনিয়োগের আয় থেকে ক্ষুদ্র ক্ষুদ্র সঞ্চয় জমার মাধ্যমে এ সময়ে মোট ২৫.৫০ কোটি টাকা 'নিজস্ব পুঁজি' গঠন করেছেন। একই সময়ে ৭৭৬ জন কর্মকর্তা/কর্মচারীকে দক্ষতা উন্নয়ন এবং ৫৭১০ জন সুফলভোগীকে আয় বর্ধনমূলক কার্যক্রম এবং উদ্বুদ্ধকরণ প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে। ফাউন্ডেশনের সুফলভোগীদের শতকরা ৯৫ ভাগই নারী।

সমস্যা ও চ্যালেঞ্জসমূহ:

সুফলভোগীদের উদ্বুদ্ধকরণ, উপযুক্ত প্রশিক্ষণ ও প্রশিক্ষণ পরবর্তী সঠিক জীবিকায়নে নিয়োজিত করা একটি দুরূহ কাজ। তৃণমূল পর্যায়ে ঋণ কার্যক্রমে সমন্বয়হীনতা ও দ্বৈততা একটি বড় সমস্যা। ফাউন্ডেশনের কর্মকর্তা/কর্মচারীদের বেতনভাতার জন্য সরকার অর্থ প্রদান করে না। সরকার কর্তৃক প্রদত্ত আবর্তক ঋণ তহবিলের মাধ্যমে বিতরণকৃত ঋণের ১১% সার্ভিস চার্জের ১০% সার্ভিস চার্জ দিয়ে কর্মকর্তা/কর্মচারীদের বেতনভাতা ও পরিচালন ব্যয় নির্বাহ করা কঠিন হয়ে পড়ে। জাতীয় বেতন স্কেল সরকারি পর্যায়ে বহাসময়ে বাস্তবায়িত হলেও এ ফাউন্ডেশনে জাতীয় বেতনস্কেল অনুকরণে বেতনস্কেল বাস্তবায়নে বিলম্ব হয় এতে কর্মকর্তা/কর্মচারীদের মধ্যে হতাশা সৃষ্টি হয় ফলে কার্যক্রম বাস্তবায়নে বড় ধরনের চ্যালেঞ্জে পড়তে হয়।

ভবিষ্যৎ কর্মপরিকল্পনা:

ফাউন্ডেশনের সুফলভোগীদের সচেতনতা বৃদ্ধির নিমিত্ত আগামী ৩ বছরে ৮০০ সুফলভোগী সদস্যকে উদ্বুদ্ধকরণ প্রশিক্ষণ প্রদান করা হবে। ফাউন্ডেশনের কর্মএলাকা সম্প্রসারণসহ ফাউন্ডেশনের সক্ষমতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে জানুয়ারি ২০১৬ হতে ডিসেম্বর ২০১৮ মেয়াদে ৬৪.০০ কোটি টাকা প্রাক্কলিত ব্যয়ে একটি প্রকল্প গ্রহণ করা হয়। এছাড়া (০১) "রূপকল্প ২০২১ : দারিদ্র্য বিমোচনে ক্ষুদ্র সঞ্চয় যোজন" শীর্ষক ০১টি, (০২) আইসিটি ভিত্তিক প্রশিক্ষণ কমপ্লেক্স-কাম অফিস, প্রদর্শন ও বিক্রয় কেন্দ্র শীর্ষক ০১টিসহ মোট ০২টি প্রকল্প সরকারের বার্ষিক উন্নয়ন বাজেটের আওতায় গ্রহণ করা হয়েছে। এছাড়া (০১) ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশনের সক্ষমতা বৃদ্ধি শীর্ষক ০১টি, (০২) বাংলাদেশের ক্ষুদ্র কৃষকদের জন্য উৎপাদন, কর্মসংস্থান ও আয় বৃদ্ধিমূলক কর্মসূচি শীর্ষক ০১টি, এবং (০৩) নৃ-তাত্ত্বিক ও প্রান্তিক জনগোষ্ঠীর জীবিকা উন্নয়ন শীর্ষক ০১টিসহ মোট ০৩টি প্রকল্প এডিপি'তে প্রস্তাবিত বৈদেশিক সাহায্য প্রাপ্তির সুবিধার্থে বরাদ্দবিহীন অননুমোদিত নতুন প্রকল্প হিসেবে অন্তর্ভুক্ত রয়েছে। এসব প্রকল্প বাস্তবায়নের মাধ্যমে আগামী ৩ বছরে ৫১ হাজার নারী/পুরুষকে সদস্যভুক্ত করে তাঁদের আত্মকর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টির লক্ষ্যে ৫০৩.০০ কোটি টাকা জামানতবিহীন ঋণ প্রদানের মাধ্যমে ৫১ হাজার ভূমিহীন, প্রান্তিক চাষী ও ক্ষুদ্র কৃষক পরিবারের আর্থ-সামাজিক অবস্থার উন্নয়ন করা হবে।

২০১৭-১৮ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- ১০০০টি অনানুষ্ঠানিক কেন্দ্র গঠনের মাধ্যমে ২৯০০০ জনকে সদস্যভুক্ত করা হবে।
- সুফলভোগী সদস্যদের মাঝে আয়বর্ধনমূলক কার্যক্রমে ১৬০.০০ কোটি টাকা জামানতবিহীন ঋণ প্রদান করা হবে।
- আয়বর্ধনমূলক কর্মকান্ডে ২১৪০০ নারীকে নিয়োজিত করা হবে।
- সুফলভোগীদের ক্ষুদ্র ক্ষুদ্র সঞ্চয় জমার মাধ্যমে ১২.০০ কোটি টাকা পুঁজি গঠনে উদ্বুদ্ধ করা হবে।

উপক্রমণিকা (Preamble)

সরকারি দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প-২০২১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে- ব্যবস্থাপনা পরিচালক, ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশন (এসএফডিএফ), ৫, কাওরান বাজার, ঢাকা

এবং

ভারপ্রাপ্ত সচিব, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ, স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয় গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার এর মধ্যে ২০১৭ সালের জুন মাসেরতারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেনঃ

সেকশন ১

ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশন (এসএফডিএফ)-এর রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission) কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি

১.১. রূপকল্প (Vision)

পল্লী অঞ্চলে বসবাসরত ভূমিহীন, প্রান্তিক চাষী ও ক্ষুদ্র কৃষক পরিবারের আর্থ-সামাজিক অবস্থার উন্নয়ন এবং দারিদ্র্য হ্রাসকরণ।

১.২. অভিলক্ষ্য (Mission)

পল্লী অঞ্চলে বসবাসরত ভূমিহীন, প্রান্তিক চাষী ও ক্ষুদ্র কৃষক পরিবারের সদস্যদেরকে কেন্দ্রভুক্ত করে জামানতবিহীন ক্ষুদ্র ঋণ এবং প্রশিক্ষণ প্রদানের মাধ্যমে আর্থ-সামাজিক অবস্থার উন্নয়ন এবং উন্নয়ন কর্মকান্ড ও ক্ষমতায়নে এসব পরিবারের নারীদেরকে সম্পৃক্তকরণ।

১.৩. কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Strategic objectives)

১.৩.১ সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

১. পল্লীর ভূমিহীন, প্রান্তিক চাষী ও ক্ষুদ্র কৃষক পরিবারের জনগোষ্ঠীকে সংগঠিত করে আয়বর্ধক কর্মকাণ্ডে সম্পৃক্ত করা
২. দক্ষ মানব সম্পদ তৈরির মাধ্যমে কর্মসংস্থানের সুযোগ বৃদ্ধি।

১.৩.২ আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

১. দক্ষতার সঙ্গে বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন।
২. কার্যপদ্ধতি ও সেবার মানোন্নয়ন।
৩. আর্থিক ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন।
৪. দক্ষতা ও নৈতিকতার উন্নয়ন।
৫. তথ্য অধিকার ও স্বপ্রণোদিত তথ্য প্রকাশ বাস্তবায়ন।

১.৪. কার্যাবলি (Functions)

- ১। গ্রাম পর্যায়ে ভূমিহীন, প্রান্তিক চাষী ও ক্ষুদ্র কৃষক পরিবারের নারী/পুরুষকে সংগঠিতকরণ;
- ২। সংগঠিত নারী/পুরুষকে তাদের উৎপাদন, আত্ম-কর্মসংস্থান ও আয় বৃদ্ধিমূলক কার্যক্রম বাস্তবায়নে জামানতবিহীন ক্ষুদ্র ঋণ প্রদান;
- ৩। ঋণ বিনিয়োগের আয় থেকে ক্ষুদ্র ক্ষুদ্র সঞ্চয় আমানত জমার মাধ্যমে নিজস্ব পুঁজি গঠনে উদ্বুদ্ধকরণ;
- ৪। সুফলভোগী সদস্যের জন্য দক্ষতা বৃদ্ধিমূলক প্রশিক্ষণ আয়োজন; এবং
- ৫। সুফলভোগী সদস্যগণকে অর্থনৈতিক কার্যক্রমের পাশাপাশি সামাজিক উন্নয়নমূলক কার্যক্রম যেমনঃ ছেলে-মেয়েদের শিক্ষা, স্বাস্থ্য-পুষ্টি, জনসংখ্যা নিয়ন্ত্রণ, পরিবার কল্যাণ ইত্যাদি কার্যক্রম গ্রহণে উদ্বুদ্ধকরণ ও সহযোগিতা প্রদান।

সেকশন-২

ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশনের বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcomes/Impact)

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত		লক্ষ্যমাত্রা ২০১৭-২০১৮	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/ বিভাগ/সংস্থানসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
			২০১৫-২০১৬	২০১৬-২০১৭		২০১৮- ২০১৯	২০১৯-২০২০		
পল্লী অঞ্চলে স্বাবলম্বী ও উপকার ভোগীর সংখ্যা বৃদ্ধি	সেবা প্রদানের লক্ষ্যে উপকারভোগী সম্পৃক্তকরণ	জন (লক্ষ)	০.১৪	০.২৬	০.২৯	০.১০	০.৮০	পিভিবিএফ, বিআরডিবি, সমবায় অধিদপ্তর ইত্যাদি	এসএফডিএফ এর অনলাইন প্রতিবেদন
আয় বর্ধনমূলক কর্মকাণ্ডে উপকারভোগী নিয়োজন	উপকারভোগীর কর্মসূচন	জন (লক্ষ)	০.১০	০.১৯৩	০.২২	০.১১	০.০৫৫	পিভিবিএফ, বিআরডিবি, সমবায় অধিদপ্তর ইত্যাদি	এসএফডিএফ এর অনলাইন প্রতিবেদন
আয়বর্ধনমূলক কর্মকাণ্ডে নিয়োজনের মাধ্যমে নারীদের ক্ষমতায়ন	নারীর কর্মসূচন	জন (লক্ষ)	০.১০	০.১৯	০.২১৪	০.১০৫	০.০৫২	পিভিবিএফ, বিআরডিবি, সমবায় অধিদপ্তর ইত্যাদি	এসএফডিএফ এর অনলাইন প্রতিবেদন

নোটঃ এসএফডিএফ-এর কার্যক্রম মাত্র ৩৬টি জেলায় ব্যাপ্ত। ফাউন্ডেশন ১টি প্রকল্পের মাধ্যমে ৫৪টি উপজেলায় কার্যক্রম বাস্তবায়ন সম্প্রসারণ করেছে। এ প্রকল্পটির মেয়াদ ডিসেম্বর ২০১৬ খ্রিঃ তারিখ সমাপ্ত হয়ে গেছে।
অপর ১টি প্রকল্পের মাধ্যমে ৬০টি উপজেলায় কার্যক্রম বাস্তবায়নায়ীনি রয়েছে। এ প্রকল্পের বাস্তবায়ন কার্যক্রম জানুয়ারি ২০১৬ খ্রিঃ থেকে শুরু হওয়ার কথা থাকলেও জনবল নিয়োগ সমাপনাতে নভেম্বর ২০১৬ খ্রিঃ মাস থেকে মার্চ কার্যক্রম শুরু করা গেছে। এ পরিস্রেক্ষিতে ২০১৬-১৭ বছরে লক্ষ্যমাত্রা শতভাগ অর্জন করা যায়নি।

সেকশন ৩

কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ধারিত 2016-17 (Target/Criteria Value for FY 2017-18)				প্রক্ষেপণ (Projection) ২০১৯-২০				
						২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	জসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান		চলতি মানের নিম্নে	প্রক্ষেপণ (Projection) ২০১৮-১৯		
								১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%				
মন্ত্রণালয়/ বিভাগের কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ																
১. পল্লীর ভূমিহীন, প্রান্তিক চাষী ও ক্ষুদ্র কৃষক পরিবারের জনগোষ্ঠীকে সংগঠিত করে আয়বর্ধক কর্মকাণ্ডে সম্পৃক্ত করা	৬০	১.১ জনানুষ্ঠানিক কেন্দ্রের মাধ্যমে জনগণকে সংগঠিত করা	১.১.১ জনানুষ্ঠানিক কেন্দ্র	সংখ্যা	৫	৩৬০	৮২০	১০০০	৯৫০	৯০০	৮২০	৭০০	২৯০	১০০		
			১.১.২ জনানুষ্ঠানিক কেন্দ্রের মাধ্যমে সদস্যভুক্তি	জন (লক্ষ)	৫	০.১৪	০.২৬	০.২৯	০.২৮	০.২৭	০.২৬	০.২৫	০.২৫	০.১৪	০.০৮	
			১.২ সদস্যদের বিনিয়োগ সক্ষমতা বৃদ্ধি	টাকা (কোটি)	৭	৯৩.০০	১১৮.০৯	১৬০.০০	১৫৫.০০	১৪০.০০	১১৮.০৯	১০০.০০	১০০.০০	১০০.০০	১৬৮.০০	১৭৫.০০
			১.২.১ আদায়কৃত ঋণের পরিমাণ	টাকা (কোটি)	৬	৭৮.৫৪	১০০.৯৩	১২০.০০	১১৫.০০	১১০.০০	১০০.৯৩	১০০.০০	১০০.০০	১০০.০০	১২৭.০০	১৩৫.০০
			১.২.২ আদায়যোগ্য ঋণ আদায়ের হার	%	৬	৯৩.৪৩	৯৪.৫৮	৯৫.৫০	৯৫.০০	৯৪.৭৫	৯৪.৫৮	৯৪.০০	৯৪.০০	৯৪.০০	৯৬.০০	৯৬.০০
			১.২.৪ শেলাপি ঋণের পরিমাণ (স্থিতি)	টাকা (কোটি)	৬	২৩.০৫	২৬.৫০	২৫.০০	২৫.৫০	২৫.০০	২৬.০০	২৬.৫০	২৬.৫০	২৭.০০	২২.০০	২২.০০
			১.৩ জনানুষ্ঠানিক কেন্দ্রের সদস্যদের অতিরিক্ত কর্মসংস্থান সৃজন	জন (লক্ষ)	৬	০.১০	০.১৯৩	০.২২	০.২১	০.২০	০.১৯৩	০.১৯	০.১৯	০.১৯	০.১১	০.০৫৫

কর্মসম্পাদন (Strategic Objectives)	কর্মসম্পাদন মাত্রা (Weight of Objectives)	কর্মসম্পাদন (Activities)	কর্মসম্পাদন একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচক				
				অতি উত্তম (Very Good)	উত্তম (Good)	চলতি মান (Fair)	চলতিমানের নিচে (Poor)	জসধারণ (Excellent)
দক্ষতার সঙ্গে বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন	৪	২০১৭-১৮ অর্থবছরের যশোদা বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি দাখিল	তারিখ	২০ এপ্রিল	২৫ এপ্রিল	২৬ এপ্রিল	২৭ এপ্রিল	১০০%
		মাঠপর্যায়ে কার্যালয়সমূহের সঞ্চে ২০১৭-১৮ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষর	তারিখ	১৮ জুন	১৯ জুন	২০ জুন	২১ জুন	১০০%
		২০১৬-১৭ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিল	তারিখ	১৮ জুলাই	১৯ জুলাই	২০ জুলাই	২১ জুলাই	১০০%
		২০১৭-১৮ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ	সংখ্যা	০	-	-	-	৪
		২০১৭-১৮ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির অর্থবাহ্যিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিল	তারিখ	১৬ জানুয়ারি	১৮ জানুয়ারি	২১ জানুয়ারি	২২ জানুয়ারি	১০০%
		ই-ফাইলিং পদ্ধতি বাস্তবায়ন	%	৩৫	৩০	২৫	২০	৪০
		ইউনিকোড ব্যবহার নিশ্চিত করা	%	১০০	৯০	৮৫	৮০	১০০
		পিতারএল শুরুর ২ মাস পূর্বে সংশ্লিষ্ট কর্মচারীর পিতারএল ও ছুটি নগদায়ন যুগপৎ জারি নিশ্চিতকরণ	%	১০০	৯০	৮০	৭০	১০০
কার্যপদ্ধতি ও সেবার মানোন্নয়ন	১	সিটিজেনস চার্জার অনুযায়ী সেবা প্রদান	%	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০
		অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা বাস্তবায়ন	%	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০
		সেবার মান সম্পর্কে স্বেচ্ছাসেবীদের মতামত পরিবীক্ষণের ব্যবস্থা চালু করা	%	৮৫	৮০	৭৫	৭০	৮৫
		দপ্তরসংস্থায় কর্মপক্ষে দুইটি অনলাইন সেবা চালু করা	তারিখ	৩১ ডিসেম্বর জানুয়ারি	২৮ ফেব্রুয়ারি	-	-	৩১
		দপ্তরসংস্থায় কর্মপক্ষে ৩ টি সেবাপ্রক্রিয়া সহজীকৃত	তারিখ	৩১ ডিসেম্বর জানুয়ারি	২৮ ফেব্রুয়ারি	১৫ মার্চ	-	৩১
		দপ্তরসংস্থা ও অধীনস্থ কার্যালয়সমূহের উন্নয়নী উদ্যোগ ও Small Improvement Project (SIP) বাস্তবায়ন	তারিখ	৪ জানুয়ারি	১১ জানুয়ারি	২৫ জানুয়ারি	৩১ জানুয়ারি	৪
আর্থিক বাস্তবায়নের উন্নয়ন	৩	অতিট আপত্তি নিষ্পত্তিকৃত	%	৫০	৪৫	৩৫	৩০	৫০
		অতিট আপত্তি নিষ্পত্তিকৃত	%	৫০	৪৫	৩৫	৩০	৫০

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের ওজন (Weight of Strategic Objectives)	কর্মক্রম (Activities)	কার্য-নির্দেশক সূচক (Performance Indicator)	একক (Unit)	কর্মক্রমের ওজন (Weight of PI)	অপেক্ষা (Excellent)	অতি ভাল (Very Good)	ভাল (Good)	পারিষ্কৃত (Fair)	কমজোর (Poor)
দক্ষতা ও নৈতিকতার উন্নয়ন	২	স্বাস্থ্য/অস্বাস্থ্য সম্পত্তির হালনাগাদ তালিকা প্রস্তুত করা	স্বাস্থ্য সম্পত্তির হালনাগাদ তালিকা	তারিখ	১	১ ফেব্রুয়ারি	২৫ ফেব্রুয়ারি	২৮ ফেব্রুয়ারি	২৮ মার্চ	২৫ এপ্রিল
		দপ্তর/নংস্থায় কল্যাণ কর্মকর্তা নিয়োগ করা	অস্বাস্থ্য সম্পত্তির হালনাগাদ তালিকা	তারিখ	.৫	১ ফেব্রুয়ারি	২৫ ফেব্রুয়ারি	২৮ ফেব্রুয়ারি	২৮ মার্চ	২৫ এপ্রিল
		সরকারি কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা সংক্রান্ত প্রশিক্ষণসহ বিভিন্ন বিষয়ে কর্মকর্তা/কর্মচারীদের জন্য প্রশিক্ষণ আয়োজন	কল্যাণ কর্মকর্তা নিয়োগপত্র ও ওয়েব সাইটে প্রকাশিত	তারিখ	.৫	১৫ অক্টোবর	২৯ অক্টোবর	১৫ নভেম্বর	৩০ নভেম্বর	২৪ ডিসেম্বর
দক্ষতা ও নৈতিকতার উন্নয়ন	২	জাতীয় শুদ্ধাচার কৌশল বাস্তবায়ন	২০১৭-১৮ অর্থবছরের শুদ্ধাচার বাস্তবায়ন কর্মপরিকল্পনা এবং বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ কাঠামো প্রণীত ও দাখিলকৃত	জনঘণ্টা	১	১৩ জুলাই	৩১ জুলাই	-	-	১৫
		তথ্য বাস্তবায়ন হালনাগাদকরণ	নির্ধারিত সময়সীমার মধ্যে ত্রৈমাসিক পরিবীক্ষণ প্রতিবেদন দাখিলকৃত	সংখ্যা	.৫	৪	৩	-	-	১৫
		স্বপ্রণোদিত তথ্য প্রকাশ	তথ্য বাস্তবায়ন হালনাগাদকৃত	%	.৫	১০০	৯০	৮৫	৮০	৭৫
তথ্য অধিকার ও স্বপ্রণোদিত তথ্য প্রকাশ বাস্তবায়ন	২	বার্ষিক প্রতিবেদন প্রণয়ন ও প্রকাশ	বার্ষিক প্রতিবেদন ওয়েবসাইটে প্রকাশিত	তারিখ	১	১৫ অক্টোবর	২৯ অক্টোবর	১৫ নভেম্বর	৩০ নভেম্বর	২৪ ডিসেম্বর

আমি, ব্যবস্থাপনা পরিচালক, ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশন (এসএফডিএফ), গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের মাননীয় মন্ত্রী, স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয় এর প্রতিনিধি ভারপ্রাপ্ত সচিব, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, ভারপ্রাপ্ত সচিব, গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের মাননীয় মন্ত্রী, স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয় এর প্রতিনিধি হিসাবে ব্যবস্থাপনা পরিচালক, ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশন (এসএফডিএফ)-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিতঃ



ব্যবস্থাপনা পরিচালক
ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশন
৫, কাশেরন বাজার, ঢাকা।

১৮/০৫/২০১৭

তারিখ



ভারপ্রাপ্ত সচিব
পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ
স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়

১৮.০৫.২০১৭

তারিখ

সংযোজনী-১

শব্দ সংক্ষেপ (Acronyms)

ক্রমিক নম্বর	শব্দ সংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১.	এসএফডিএফ	স্মল ফার্মার্স ডেভেলপমেন্ট ফাউন্ডেশন
২.	আইজিএ	ইনকাম জেনারেটিং এ্যাক্টিভিটিজ (আয়বর্ধনমূলক কার্যক্রম)
৩.	পিডিবিএফ	পল্লী দারিদ্র্য বিমোচন ফাউন্ডেশন
৪.	বিআরডিবি	বাংলাদেশ রুরাল ডেভেলপমেন্ট বোর্ড

ক্রমিক সংখ্যা	কার্যক্রম	কর্তৃপক্ষ/সংস্থ	বিবরণ	ব্যবহার/স্বত্ব	পরিশোধ/স্বত্ব/উপাত্ত	মন্তব্য
	১.২.৬ আদায়কৃত ঋণের পরিশোধ		সমান উৎসস্রোতী বিক্রয়, চাহিদাভিত্তিক ঋণ পরিশোধ এবং কার্যকর পরিশোধ ও অর্থায়ন কৌশল প্রয়োগের মাধ্যমে বিতরণকৃত ঋণ আদায় করা হয় যা পুরনো বিতরণ করা হয়।	এসএফডিএফ	শারদাস পত্রিকা উপাত্ত সূত্র সুতলাস্রোতের ঋণ ঋণ, মাঠ কর্মকর্তাদের দৈনিক রেকর্ডার, দৈনিক রেকর্ডার ও উল্লেখ্য ব্যবস্থাপকের রেকর্ডারের মাধ্যমে আদায়ের পরিমাণ নিশ্চিত করা হয়। উপাত্ত সূত্রঃ এসএফডিএফ'র প্রতিবেদন অনলাইন	
	১.২.৩ আদায়যোগ্য ঋণ আদায়ের হার		ফাউন্ডেশনের আওতায় ক্রমপুঞ্জিত আদায়যোগ্য ঋণ আদায়ের হার। অর্থাৎ ফাউন্ডেশনের আওতায় ক্রমপুঞ্জিত ঋণ আদায়ের সাথে খেলাপি ঋণ স্থিতি যোগ করে আদায়যোগ্য নির্ণয় করা হয় এবং তদপ্রেক্ষিতে ঋণ আদায়ের হার নির্ণয় করা হয়েছে।		পরিমাপ পদ্ধতিঃ যে পরিমাণ ঋণ খেলাপি হয়েছে তা আদায়ের সাথে যুক্ত করে আদায়যোগ্য নির্ধারণপূর্বক আদায়ের হার নির্ণয় করা হয়। উপাত্ত সূত্রঃ এসএফডিএফ'র প্রতিবেদন অনলাইন	
	১.২.৪ খেলাপী ঋণের পরিমাণ (স্থিতি)		প্রতিবেদনকালে খেলাপী ঋণের স্থিতি প্রদর্শিত হয়েছে।	এসএফডিএফ	পরিমাপ পদ্ধতিঃ প্রত্যেক উপকারভোগীকে খাত ভিত্তিক ঋণ বিতরণের মেয়াদ সমাপনান্তে অনাদায়ী ঋণকে খেলাপি ঋণ হিসেবে গণ্য করা হয় এবং এসব তথ্য মাঠ পর্যায় থেকে সংগ্রহ করা হয়। উপাত্ত সূত্রঃ এসএফডিএফ'র প্রতিবেদন অনলাইন	

ক্রমিক সংখ্যা	কার্যক্রম	কার্যক্রমের লক্ষ্য	বিবরণ	সমসাময়িক সমস্যা	উন্নয়নের পরিসর / উপায়	সময়
১.৪	১.৪ গঠিত পরিষদের আয়বর্ধনমূলক কার্যক্রম	১.৪.১ আয়বর্ধনমূলক কার্যক্রমে নিয়োজিত করা	গঠিত আয়বর্ধনমূলক কার্যক্রম কর্তার মাধ্যমে উপকারার্থে পরিষদের ক্ষেত্রে গঠিত আয়বর্ধনমূলক কার্যক্রম হয়।	এসএফডিএফ	পরিষদের কার্যক্রম কার্যক্রমের ক্ষেত্রে যে সকল সমস্যা সৃষ্টি করে অত্রক্ষেত্রে হয়েছে তাইয়ের মধ্যে যারা কল সেইসঙ্গে তাদের মধ্যে নারীর সংখ্যা উপজেলার মত রেজিস্টার হতে নির্ধারণ করা হয়।	এসএফডিএফ এর কার্যক্রম হার করা কারণে কার্যক্রমের ১টি প্রকল্পের মাধ্যমে একটি উপজেলার কার্যক্রম বাস্তবায়ন সম্পন্ন করেছে। এ প্রকল্পটির মেয়াদ ডিসেম্বর ২০১৬ খ্রিঃ তারিখ সমাপ্ত হয়ে গেছে। জ্বর ১টি প্রকল্পের মাধ্যমে ৬০টি উপজেলায় কার্যক্রম বাস্তবায়ন করা হয়েছে। এ প্রকল্পের বাস্তবায়ন কার্যক্রম জানুয়ারি ২০১৬ খ্রিঃ থেকে শুরু হওয়ার কথা থাকলেও জনবল নিয়োগ সমাপনান্তে নভেম্বর ২০১৬ খ্রিঃ মাস থেকে মাঠ কার্যক্রম শুরু করা গেছে। এ পরিপ্রেক্ষিতে ২০১৬-১৭ বছরে লক্ষ্যমাত্রা শতভাগ অর্জন করা যায়নি।
২।	২.১ অনানুষ্ঠানিক কেন্দ্রের মাধ্যমে জনগণকে সংগঠিত করা	২.১.১ ক্ষুদ্র সংস্থার মাধ্যমে কেন্দ্রভিত্তিক সদস্যদের গঠিত মূলধনের পরিমাণ	উঠান বৈঠকের মাধ্যমে কেন্দ্রের উপকারভোগীদের নিকট হতে সাপ্তাহিক সংস্থ আদায়সহ সদস্যদের ইচ্ছামত ক্ষুদ্র ক্ষুদ্র সংস্থার জন্মের মাধ্যমে গঠিত সংস্থা।	এসএফডিএফ	পরিমাপ পদ্ধতিঃ সদস্যদের পাশ বই এবং মাঠ কর্মকর্তাদের দৈনিক রেজিস্টারের তথ্যাদেশের উপজেলার পর্যায় সংস্থার হিসাব নিশ্চিত করা হয়। উপাত্ত সূত্রঃ এসএফডিএফ'র প্রতিবেদন	
২।	২.১ অনানুষ্ঠানিক কেন্দ্রের সদস্যদের মধ্যে উদ্বুদ্ধকরণ/ আয়বর্ধনমূলক প্রশিক্ষণ প্রদান	২.১.১ আয়বর্ধনমূলক কার্যক্রমে প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী	কৃষি ও অকৃষি ক্ষেত্রে আয় বর্ধনমূলক প্রশিক্ষণ। আয় বর্ধনমূলক প্রশিক্ষণের মধ্যে অন্যতম হলো বাড়ির আত্মীয় স্বজন চাষ, গবাদি পশু পালন, হাঁস-মুরগী পালন, রক/বাটিক, সেলাই মেশিন ক্রয়, রিক্সা ক্রয়, মুদি ব্যবসা ইত্যাদি	এসএফডিএফ	পরিমাপ পদ্ধতিঃ সকল প্রশিক্ষণ এসএফডিএফ- এর প্রধান কার্যালয়ের মাধ্যমে সংগঠন করা হয়। তদানুযায়ী কোর্স তিথিক তথ্য সংগ্রহ করা হয়। উপাত্ত সূত্রঃ এসএফডিএফ'র কার্যালয়ের প্রতিবেদন	

ক্রমিক সংখ্যা	কার্যক্রম	কার্যসম্পাদনের পূর্বক	বিবরণ	সম্পন্নকার্যক্রম সূচক	গতির পরিমাপ / উপায় গ্রহণ	মন্তব্য
	২.২ গণী উন্নয়নে নিয়োজিত কর্মকর্তা, কর্মীদের প্রশিক্ষণ প্রদান	২.২.১ প্রশিক্ষণার্থী কর্মকর্তা/কর্মচারী	সার্বভৌম ও সরকারি উচ্চতর সিনিয়র সহকারী কর্মকর্তার প্রশিক্ষণ আপেক্ষাকারী উপকারভোগীদের সংখ্যা	এসএফডিএফ	গতির পরিমাপ / উপায় গ্রহণ প্রশিক্ষণ সকল প্রশিক্ষণ এসএফডিএফ- এর প্রধান কার্যালয়ের মাধ্যমে সংগঠন করা হয়। তদানুযায়ী কোর্স তিথিক তথ্য সংগ্রহ করা হয়।	
			ফাউন্ডেশনের প্রধান কার্যালয় এবং মঠ পর্যায়ের কার্যক্রমে সম্পৃক্ত কর্মকর্তা/ কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ। মূলত চলমান প্রকল্পের মাধ্যমে বেশির ভাগ প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়ে থাকে।	এসএফডিএফ	উপাত্ত সূত্রঃ এসএফডিএফ'র কার্যালয়ের প্রতিবেদন	
					উপাত্ত সূত্রঃ এসএফডিএফ'র প্রধান কার্যালয়ের প্রতিবেদন	

QUESTION: What are the main components of the cell membrane?

PHOSPHOLIPIDS	PROTEINS	CHOLESTEROL	CARBOHYDRATES	IONS
Phospholipids form the basic structure of the membrane, with hydrophilic heads and hydrophobic tails.	Proteins are embedded in the membrane, serving various functions such as transport, signaling, and enzymatic activity.	Cholesterol is interspersed among the phospholipids, helping to maintain the fluidity and stability of the membrane.	Carbohydrates are attached to proteins and lipids, forming glycoproteins and glycolipids, which are involved in cell recognition and signaling.	Ions are present in the membrane, often associated with specific proteins, and play a role in maintaining the cell's electrochemical balance.